



Türk Müşavir  
Mühendisler ve  
Mimarlar Birliği

# **44.OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI**

## **2023 – 2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**

**28 ŞUBAT 2025**

**ANKARA**



## **TürkMMMB**

# **44. OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

## **28 Şubat 2025**

1. AÇILIŞ VE SAYGI DURUŞU
2. BAŞKANLIK DİVANİ SEÇİMİ VE BAŞKANLIK DİVANINA GENEL KURUL TUTANAKLARINI İMZALAMA YETKİSİ VERİLMESİ
3. 2023 – 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ÇALIŞMA RAPORU VE DENETİM KURULU HESAP RAPORUNUN SUNULMASI VE GÖRÜŞÜLMESİ
4. 2023 – 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULUNUN VE DENETİM KURULUNUN AKLANMASININ OYLANMASI
5. 2025 - 2027 DÖNEMİ ÇALIŞMA PROGRAMLARI VE BÜTÇE ÖNERİLERİNİN SUNULMASI VE KARARA BAĞLANMASI
6. 2025 - 2027 ÇALIŞMA DÖNEMİ İÇİN YÖNETİM KURULU ASİL VE YEDEK, DENETİM KURULU ASİL VE YEDEK, ONUR KURULU ASİL VE YEDEK ÜYELERİNİN SEÇİMİ
7. DİLEKLER VE ÖNERİLER
8. KAPANIŞ



## İÇİNDEKİLER

## SAYFA NO

<b>1.</b>	<b>2023-2025 DÖNEMİ ÇALIŞMA PROGRAMI</b>	<b>1</b>
<b>2.</b>	<b>2023-2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU GÖREV DAĞILIMLARI</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>2023 – 2025 DÖNEMİ ÇALIŞMA RAPORU</b>	<b>6</b>
3.1.	GİRİŞ	6
3.2.	ÇALIŞMA ORGANLARI	6
3.3.	TürkMMMB İKTİSADİ İŞLETMESİ	6
3.4.	KURUMSAL ÜYELİKLER	6
3.5.	ÜYE ve ÜYELİK İŞLEMLERİ	7
3.6.	ÇALIŞMA KOMİTELERİ	7
3.7.	ANKETLER - RAPORLAR - GÖRÜŞLER	9
3.8.	POLİTİKA ve STRATEJİ YAYGINLAŞTIRMA	11
3.8.1.	DÖNEM FAALİYETLERİ	11
3.8.2.	SEKTÖREL İLETİŞİM	18
3.8.3.	ULUSLARARASI KURULUŞLAR İLE İLİŞKİLER	18
3.8.4.	TANITIM FAALİYETLERİ	19
3.9.	YAYINLAR	20
<b>4.</b>	<b>DENETİM KURULU RAPORU VE MALİ TABLOLAR</b>	<b>21</b>



## 1. 2023-2025 DÖNEMİ ÇALIŞMA PROGRAMI

### MİSYONUMUZ

Misyonumuz, Türk Müşavir Mühendislik ve Mimarlık sektörünü geliştirmek ve güçlendirmektir.

### AMAÇLARIMIZ

#### Teknik Müşavirlik Kavramına Farkındalığın Artırılması:

Teknik Müşavirlik kavramının önemini ilgili kurumlara ve topluma anlatılması, ulusal ve uluslararası platformlarda etkin bir şekilde temsil edilmesi.

#### TürkMMMB'nin Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi:

Ülkemizdeki Müşavir Mühendislik ve Mimarlık hizmetlerinin ilerlemesine ve güçlendirilmesine çalışmak, uluslararası yüksek teknoloji seviyesine erişerek rekabet gücünü arttırmak.

#### Saygın ve Sürdürülebilir Bir Yapı Oluşturulması

Müşavir Mühendislik ve Mimarlık sektörünün bağımsız, güvenilir, bilimsel çözümler getiren ve çevreye duyarlı bir kurumsal yapıya kavuşmasının ve kurumsal yapılarının sürdürülebilirliğini sağlamak.

### DÖNEM BAŞINDA PLANLANAN ÇALIŞMALAR

- TürkMMMB'nin IT altyapısının güçlendirilerek web sayfası (Türkçe - İngilizce) ve sosyal medya mecralarının güncellenmesi ve etkin kullanımının sağlanması,
- Yamaçevlerin satışından elde edilen gelirin değerlendirilmesi ve mevcut ofisin daha etkin hale getirilmesi için arayışlarda bulunulması,
- TürkMMMB'ye yeni tüzel üyeler kazandırma konusunda sektörde bilgilendirme çalışmaları yapılması,
- EFCA ve FIDIC komitelerinde yapılan faaliyetler ve alınan kararların tüm üyelere duyurulmasının sağlanması,
- Halen mevcut olan "İşbirliği Mutabakat Zabıt"ları-MOU'lara mümkün olduğunca işlerlik kazandırılması,
- Kamu genelinde müşavirlik hizmetlerinin yaygınlaştırılmasının hedeflenerek bu noktada kurumlar nezdinde girişimlerin yapılması,
- Türkiye Cumhuriyeti adına projelere finansman sağlayabilecek bir ajansın kurulması için girişimlerde bulunulması,



- Uluslararası projelerde yeterliliği kısıtlı olan Birlik üyesi firmaların, yeterliliği olan daha kapsamlı Birlik üyelerince desteklenmesi ve ihalelere katılım yapabilmelerini mümkün kılacak birlikteliklerin oluşturulmasının sağlanması,
- Diğer ülkelerdeki ulusal mühendislik ve müşavirlik birlikleri ile pandeminin mümkün kıldığı kadar ortak organizasyonlar planlanması,
- Birlik üyelerine devletin sağladığı imkanlar hususunda yardımcı olacak eğitim veya seminerler düzenlenmesinin sağlanması,
- Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği üye tanıtım broşürünün yenilenmesi,
- Teknik Müşavirlik Sektörü'nü etkileyecek yasaların ve yönetmeliklerin hazırlanması sürecine etkin katılım için gereken girişimlerin yapılması,
- İlgili Bakanlıklara, kamu kurum ve kuruluşlarına sektörümüzü ilgilendiren yasal düzenlemeler ve mevzuatlarla ilgili olarak TürkMMMB görüşlerinin sunulması,
- Yurtdışı Müşavirlik Hizmetlerine Ticaret Bakanlığı tarafından sağlanan ticari desteklerinden Birlik üyelerimizin en üst düzeyde yararlanabilmesi için Ticaret Bakanlığı'na görüşlerimizin iletilmesi,
- Üyelerimizin yurtdışı faaliyetleri konusunda DEİK bünyesinde oluşturulan Uluslararası Teknik Müşavirlik İş Konseyi ve İslam Ülkeleri Müşavirler Federasyonu ile ilişkiler ve ortak etkinlikler geliştirilmesi,
- Mesleki hizmetlerde karşılıklı tanıma anlaşmaları ve serbest ticaret anlaşmaları kapsamında yabancı mühendis ve mimarların Türkiye'de serbestçe çalışmalarına olanak sağlayacak uygulamalara karşı çalışmalara devam edilmesi,
- Parlamento, bürokrasi, yerel yönetimler, paydaş STK'lar ve özel sektör temsilcileriyle geçtiğimiz dönemde çeşitli nedenlerle yeterli düzeyde oluşturulamayan lobi faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Gerekli durumlarda Geçmiş dönem Başkanlarımızla birlikte çalışmalar yapılarak Birliğimizin geleceğe yönelik çalışmalarının planlanması,
- TürkMMMB bünyesinde oluşturulmuş "Çalışma Grupları"nın çalışmalarını sürdürerek üyelerimizce ihtiyaç duyulan yeni "Çalışma Grupları"nın oluşturulması,
- Üyelerimizin çalışma yapacakları pazarları geliştirmek için çeşitli iş duyuruları, toplantı, seyahat ve etkinlikler ile Resmi Gazete kararları periyodik olarak üyelerimize duyurulması,



- Dergimizin bütçemize ilave yük getirmeden reklam gelirleri ile üçer aylık dönemlerde düzenli olarak çıkartılması, elektronik dergicilik hizmetine geçilmesi ve sınırlı sayıda basılarak belirlenecek kişi ve kurumlara dağıtılmasına devam edilmesi,
- Üyelerle ilişkilerin daha da güçlendirilmesi,
- Birliğin görsel tüm formatlarının güncellenmesi bunun için gereken yazılım ve donanımın yeniden yapılandırılması ve yenilenmesi,
- FIDIC eğitimlerinin çeşitlendirilerek artırılması, eğitim ve eğitmen portföyünü zenginleştirilmesi.
- Eğitim konuları ve "Future Leaders" çalışmalarının yeni bir model anlayışı ile geliştirilmesi ve Genç Müşavirlerin örgütlenmesi için oluşturulan GEM (Genç Mühendis ve Mimarlar Platformu) çalışmalarının desteklenmesi,
- Birliğimize üye firmaların bünyesinde çalışan genç meslektaşlarımızın ilgisini çekebilecek faaliyetlerin planlaması ve gerçekleştirilmesi,
- Yatırımcı Bakanlıklar ile doğrudan iletişim kanalları açarak üyelerimizin hem Bakanlık hem de ilgili Genel Müdürlükler nezdindeki sorunlarının birinci elden takip edilmesi,
- Üyelerimizin yurtdışı pazarında daha rekabetçi olabilmesi adına, ilave araçların geliştirilmesi için ilgili kurumlar (T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Eximbank v.d.) ile yakın temaslarda bulunulması,
- Sektörün (en azından üyeler bazında) büyüklüğü ile ilgili bir çalışmanın yapılması,
- Üyeleri ve konumuyla etkin bir STK olan TürkMMMB'nin toplumsal konulardaki duyarlılığı ve görüşleri üyelerimizle ve toplumumuzla paylaşılacaktır. Cumhuriyetimizin temel değerlerine sahip çıkılması ve Atatürk'ün gösterdiği hedefler doğrultusunda hareket etmek vazgeçilmez ilkemiz olacaktır.



## 2023-2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

### **ASIL ÜYELER**

H.İrfan AKER – DOLSAR Mühendislik A.Ş.  
N.Burçin ÇETİN –TEMELSU Uluslararası Müh. Hizm  
H.Cemal KARAOĞLU – YÜKSEL PROJE  
A.Kerim ORHON – SUIŞ PROJE Müh. Müş.  
Murat KORU - PROYAPI Müh. Ve Müş.  
Orhan ULUDAĞ – ULUDAĞ Mimarlık Müş.  
Ogün ÇİÇEK – AKVADEM Yönt.Danşm.  
Yüksel İ.TONGUÇ - PROMER Müş. Müh.  
Hüseyin TEKİN - ENCON Çevre Danışmanlık

### **YEDEK ÜYELER**

Edip ÖZTÜREL – EN-SU Müh. Müş.  
Fazıl BAŞTÜRK – RAST Müh. Hizm.  
M. Özgür ÖZATAY - SUYAPI  
Işın Ergeneman YAZGAN - ERGES Müşavirlik  
Ayhan Faruk MESCİ - MESCİOĞLU Müh.ve Müş.  
Fatih Çağrı DOĞAN - ÜÇER Müş.Müh.  
Burak TURAN - NFB Mühendislik ve Müşavirlik  
Mehmet OKUTAN - OKUTAN Proje Tasarım  
Haluk DEMİR –TEMELSU Uluslararası Müh. Hizmetleri

## 2023-2025 DÖNEMİ ONUR KURULU LİSTESİ

### **ASIL ÜYELER**

Aydın PELİN – APCB Müşavirlik Müh. A.Ş.  
Oktay ERENTÜRK – ERENTÜRK Müş.Müh.  
Fatma ÇÖLAŞAN – GEN-TEŞ Mühendislik Ltd. Şti.

### **YEDEK ÜYELER**

Cemal AKÇA – CEMA Mühendislik ve Proje A.Ş  
Osman Ö. ÖZKAN – TEKAR Teknik Araş. Ştd. Şti.  
Nuri ERİŞEN – ER Mühendislik

## 2023-2025 DÖNEMİ DENETİM KURULU LİSTESİ

### **ASIL ÜYELER**

Demir İNÖZÜ - TEMELSU Uluslararası Müh. Hizmetleri  
Munis ÖZER – TMA Mühendislik  
Salih Bilgin AKMAN – ES Proje

### **YEDEK ÜYELER**

A.Süreyya URAL – URAL Mühendislik  
Ertuğrul DİZDAR – ERBİL Proje  
Ahmet KAVALCI – KOBİ Proje



## 2.2023-2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU GÖREV DAĞILIMLARI

<b>TürkMMMB 2023 – 2025 Dönemi</b>	
<b>Yönetim Kurulu</b>	
<b>Başkan</b>	H.İrfan AKER
<b>Başkan Yardımcısı</b>	N.Burçin ÇETİN
<b>Başkan Yardımcısı</b>	A.Kerim ORHON
<b>Başkan Yardımcısı</b>	H.Cemal KARAOĞLU
<b>Başkan Yardımcısı</b>	Murat KORU
<b>Sekreter Üye</b>	Orhan ULUDAĞ
<b>Sayman Üye</b>	Ogün H. ÇİÇEK
<b>Üye</b>	Hüseyin TEKİN
<b>Üye</b>	Yüksel İ. TONGUÇ

**İktisadi İşletme Yönetim Kurulu:** N. Burçin ÇETİN, A.Kerim ORHON, Hüseyin TEKİN

**KALDER-Türkiye Kalite Derneği Temsilcisi:** Orhan ULUDAĞ

**İMSAD-İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği Temsilcisi:** A.Süreyya URAL

**TOBB Türkiye Sektör Meclisi Temsilcisi:** Başkan İrfan AKER, Başkan Yardımcısı Kerim ORHON

**Eğitim Komitesi YK Temsilcisi:** Ogün H. ÇİÇEK

**Ulaştırma Projeleri Komitesi YK Temsilcisi:** Murat KORU

**Su Projeleri Komitesi YK Temsilcisi:** A.Kerim ORHON

**Üyelik Komitesi:** Munis ÖZER, Sinan AKER, Süreyya URAL





## 3.2023 – 2025 DÖNEMİ ÇALIŞMA RAPORU

### 3.1. GİRİŞ

Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği'nin 9 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen 42. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda göreve seçilen Yönetim Kurulu'nun, 44. Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler ve çalışmalar bu raporda özetlenerek sunulmaktadır.

### 3.2. ÇALIŞMA ORGANLARI

42. Genel Kurul toplantısında 2023-2025 çalışma dönemi için göreve seçilen kurulların çalışmaları aşağıda özetlenmiştir.

**Yönetim Kurulu;** Mart 2023-Şubat 2025 dönemi içinde gerçekleştirilen aylık toplantılar ile çalışma programında yer alan konularda Birlik çalışmalarını yürütmüştür.

**Denetim Kurulu;** dönem içinde gerçekleşen 4 toplantıda Birlik kayıtları incelenmiştir.

**Onur Kurulu;** Genel Kurul tarihine kadar Onur Kurulu'nun herhangi bir faaliyeti olmamıştır.

### 3.3. TürkMMMB İKTİSADİ İŞLETMESİ

Yayın satışları, toplantı/organizasyon/seminerler ile ilgili mali hareketler, "tm teknik müşavir" dergimize alınan reklam gelirleri İktisadi İşletme üzerinden takip edilmekte ve İktisadi İşletmenin tüm gelirleri için fatura düzenlenmektedir. İşletmenin Bilanço ve Gelir Tabloları, mali tablolar bölümünde ayrıntıları ile yer almaktadır.

### 3.4. KURUMSAL ÜYELİKLER

TürkMMMB, Müşavir Mühendisler Uluslararası Federasyonu (FIDIC) ve Avrupa Müşavirlik Mühendislik Birlikleri Federasyonu (EFCA) üyesi ve her iki organizasyonun Türkiye'deki tek temsilcisidir.

Birliğin TOBB Teknik Müşavirlik Sektör Meclisi, İMSAD (İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği) ve Türkiye Kalite Derneği'ne kurumsal üyelikleri devam etmekte olup, aidat vb. yükümlülükleri yerine getirilmektedir.



### 3.5. ÜYE ve ÜYELİK İŞLEMLERİ

Birliğin, 28 Şubat 2025 tarihi itibarıyla 77 Tüzel, 20 Gerçek kişi olmak üzere;

**Toplam 97 Asıl Üyesi** bulunmaktadır.

1 Nisan 2023- 28 Şubat 2025 dönemi içerisinde;

4 Yeni Tüzel üye kazanılmış (*BAŞKENT Grup, DENZAY Mühendislik, SUPEK Proje, PROHİT Mühendislik*)

5 firma üyelikten ayrılmış ve 3 üye üyelikten çıkarılmıştır (*Birlik tüzüğünde yer alan yabancı sermayeye ilişkin madde gereği*)

Ne yazık ki;

Onur Üyelerimizden Yalçın TEZCAN ile Hüseyin TABAK ve üyelerimizden İsmail SALICI ve Metin ERDEMLİ vefat etmiştir.

### 3.6. ÇALIŞMA KOMİTELERİ

2023 yılı Mart ayında göreve gelen Yönetim Kurulu bünyesinde raporun önceki bölümlerinde sunulan görev dağılımı yapılmış, aşağıdaki çalışma grupları kurulmuş ve faaliyetler yürütülmüştür.

**Dergi Yayın Komitesi:** İrfan AKER'in İmtiyaz Sahibi olduğu tm dergi hazırlıklarında yer alan kurulda Kerim ORHON (YK Temsilcisi), Seda SEYHAN, Halil AGAH, Eda KARABIYIKOĞLU (YÜKSEL PROJE), Murat KAPLAN (TEMELSU) ve İ.Utku AÇIKALIN (SUIŞ) yer almaktadır.

**Eğitim Komitesi:** Birlik üyelerinin ve sektörün ihtiyaç duyduğu, talep ettiği eğitim programlarını belirleyerek, düzenleyen komitenin YK temsilcisi Ogün H. ÇİÇEK olmuştur. Komitenin diğer üyeleri Erhan ÖZTÜRK (YÜKSEL PROJE), Utku AÇIKALIN (SUIŞ), Halil AGAH (TürkMMMB) ve Seda SEYHAN (TürkMMMB) dir.

**Su Projeleri Çalışma Komitesi:** Su sektöründe faaliyet gösteren Birlik üyelerinin, idarelerle ilişkiler, mevzuat ve uygulamalarda karşılaşılan sorunlara yönelik çözüm önerileri



üzerine çalıştıkları komitede Yönetim Kurulu temsilcisi olarak Kerim ORHON yer almaktadır. Komitede, Adil AKYATAN (DOLSAR), Adil BACAK (DOLSAR), Anıl ARLI (MESÇİOĞLU), Bora TURAN (NFB), Burak TURAN (NFB), Deniz İTİBAR (SU-YAPI), Dursun TEKİNER (PETEK), Işıkhan GÜLER (DOLFEN), Mesut ARGUNHAN (MESÇİOĞLU), Nurullah SEZEN (TEMELSU), Oğuz BALA (MESÇİOĞLU), Salih Bilgin AKMAN (ES PROJE) ve Tamer TUNCER (ART ÇEVRE) yer almaktadır.

**Ulaştırma Projeleri Çalışma Komitesi:** Ulaştırma sektöründe faaliyet gösteren Birlik üyelerinin, idarelerle ilişkiler, mevzuat ve uygulamalarda karşılaşılan sorunlara yönelik çözüm önerileri üzerine çalıştıkları komitede Yönetim Kurulu temsilcisi olarak Murat KORU yer almaktadır. Komitede Ali Onur KUYUCAK (DOLSAR), Altan YAVUZCAN (TEMELSU), Anıl ARLI (MESÇİOĞLU), Aykut YILDIRIM (MEGA), Battal YILDIZ (YÜKSEL PROJE), Dursun TEKİNER (PETEK), Mesut ARGUNHAN (MESÇİOĞLU), Oğuz BALA (MESÇİOĞLU), Saygın Kemal DEREBAŞ (DOLFEN), Sinan ALEMDAR (EMAY) yer almaktadır.

**Üyelik Komitesi:** Birliğe gelen üyelik taleplerinin değerlendirilmesi ve üyelik kabul işlemlerinin sistematik ve düzenli bir şekilde sürdürülmesi amacıyla Geçmiş Dönem Başkanlarımızdan Munis ÖZER ve Süreyya URAL ve geçmiş yıllardaki Yönetim Kurullarımızda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almış olan Sinan AKER'den oluşan bir üyelik komitesi görevine devam etmiştir.

**EFCA – Ukrayna Çalışma Grubu Komitesi:** Ukrayna-Rusya arasında yaşanan olumsuz gelişmeler nedeniyle Ukrayna'nın savaş sonrası dönemde yeniden yapılandırılması konusunda Avrupa ülkeleri çalışmalarına başlamıştır. Avrupa Müşavir Mühendislik Birlikleri Federasyonu (EFCA) da ilgili çalışmalar dahilinde üyeleri üzerinden faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. EFCA üyesi olan Birliğimiz de çalışmalara katkı sağlamak amacıyla kurulan komitede Mehmet BALCI (SEPA), Utku AÇIKALIN (SUIŞ) ve Cem AKER (DOLSAR) yer almaktadır.

**Kamu İhale Mevzuatı Çalışma Komitesi:** Birliğin DAİMİ komitesi olan bu komite KİK ile ilgili tüm çalışmaları Birlik adına yürütmekte ve Yönetim Kurulu ile birlikte çalışmalarını



sürdürmektedir. Komite Kerim ORHON (SUIŞ), Orhan ULUDAĞ (ULUDAĞ), Sinan AKER (DOLSAR), Haluk DEMİR (TEMELSU), Dilaver YARARBAŞ (YÜKSEL PROJE) tan oluşmaktadır.

### **Uluslararası Projeler ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Çalışma Komitesi:**

Yurtdışında özellikle de Avrupa'da gündemde olan teknik müşavirlik sektörüne yönelik konuların çalışılması amacıyla kurulan komitede Bora TURAN (NFB), F.Onuralp MESCİĞİL (DOLSAR), Fatma ÇÖLAŞAN (GEN-TES), Serdar BAYBURT (HARİTAEVİ), Sinan ALEMDAR (EMAY), ve Halil AGAH (TürkMMMB) yer almıştır.

**Afet Komitesi:** Doğal afetlerin çokça yaşandığı ülkemizde bu afetlerden en az derecede etkilenmek, afet öncesi ve sonrası yapılacak çalışmaları değerlendirebilmek amacıyla kurulmuş olan komitede Yüksel TONGUÇ (PROMER), Ahmet GÜNTEL (MESCİÖĞLU), Ali BOZ (EMAY), İ. Utku AÇIKALIN (SUIŞ), Mehmet BOYAZI (BAŞKENT GRUP), M. Cem DÖNMEZ (EMAY) ve Oğuz Salih OKÇU (DOLSAR) yer almıştır.

### **3.7. ANKETLER - RAPORLAR - GÖRÜŞLER**

TürkMMMB Tüzüğünde tanımlanan "amaçlar ve çalışma konuları" çerçevesinde yapılan çalışmalarda; teknik müşavirlik sektörünü geliştirmek ve güçlendirmek, mesleğin ilerlemesine ve gelişmesine çalışmak, üyelerinin mesleki ve bilimsel yaşantılarına katkıda bulunarak dayanışmayı artırmak konuları esas alınmıştır. Bu esasların gerçekleştirilmesi için en yaygın uygulamalar anketler ile talep ve önerileri değerlendirmek, beklentileri öğrenmektir. Ayrıca sektöre dair hazırlanan raporlar da özet bilgiler şeklinde sunularak üyelerin ilgili konuya daha kısa zamanda ulaşması sağlanabilir.

Ayrıca Birlik EFCA ve FIDIC'in de anket/rapor çalışmalarına katılarak Türkiye'deki sektörel faaliyetler ile ilgili olarak değerlendirmeleri ilgili taraflara iletmiştir.

Kamu kurumlarından gelen detay bilgiler, faaliyet raporları, sektörel değerlendirmeler, istatistikler derlenerek üyelere özet raporlar şeklinde sunulmuştur.



<b>SUNULAN KURUM</b>	<b>GÖRÜŞÜN KONUSU</b>
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Guvernör Değerlendirmeleri 2022 Baskısı
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Çevresel Etki Değerlendirmesi Yeterlik Belgesi Tebliği
Kamu İhale Kurumu	Doğrudan Temin Yönetimiyle Yapılacak Alımlara İlişkin Tebliğ taslağı hk. Görüş
İNSAN Dergisi (İNTES)	Teknik Müşavirlik
TürkMMMB (Üyeler)	Ticaret Bakanlığı verileri ile hazırlanan Ocak-Haziran 2023 sektör raporu
İMSAD Dergi	6 Şubat'a dair
TürkMMMB (Üyeler)	AB Mavi Mutabakat Sunumu
TürkMMMB (Üyeler)	Ticaret Bakanlığı verileri ile hazırlanan Haziran - Aralık 2023 sektör raporu
İMSAD Dergi	Cumhuriyetin 100.yılı
DSİ Şube Müdürleri	Teknik Müşavirlik nedir?
TOBB	Su Yönetmeliğı taslağı hakkında görüş çalışması
TOBB	Taşkın Kanun tasarısı hakkında görüş çalışması
İMSAD	Sürdürülebilir Kalkınma, Yeşil Mutabakat ve Mavi Mutabakat hakkında görüş
TürkMMMB (Üyeler)	Ticaret Bakanlığı verileri ile hazırlanan Ocak-Haziran 2024 sektör raporu
TOBB	Vergi düzenlemeleri kanun taslağı hakkında görüş
TOBB	KİK mevzuat çalışmaları
TOBB	AFAD- Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı (TASİP)
TOBB	Yatırım Ortamının İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) 2025 Yılı Eylem Dönemi görüşü
TürkMMMB (Üyeler)	Ticaret Bakanlığı verileri ile hazırlanan Haziran - Aralık 2024 sektör raporu



### 3.8. POLİTİKA ve STRATEJİ YAYGINLAŞTIRMA

Birlik Kalite Yönetim Sistemi'nin üçüncü temel süreci olan "Politika ve Strateji Yaygınlaştırma" süreci ile ilgili olarak; teknik müşavirlik hizmetlerini tanıtmak, sunulan hizmetleri ve önemini anlaşılır kılmak, yukarıda belirtilen çalışmaları (üretilen politika ve stratejileri) ilgili kurum ve kuruluşlara iletmek amacıyla aşağıda özetlenen çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

#### 3.8.1. DÖNEM FAALİYETLERİ

##### 2023 Yılı Faaliyetleri

###### **Mart**

- Contract Management, Claims Management & Disputes Resolution Semineri
- KİK Başkan Yardımcısı Serdar HALICI'ya ziyaret
- DSİ Proje İnşaat Dairesi Başkanı Oğuzhan Bektaş ve Başkan Yardımcısı Ömer Faruk Akbulut ziyareti

###### **Nisan**

- TMB (Türkiye Müteahhitler Birliği) - CICA (Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu) Hazırlık toplantısı

###### **Mayıs**

- Afet Çalışma Grubu Toplantısı
- Su Projeleri Çalışma Komitesi Toplantısı
- UÇK Uzmanlar Toplantısı
- Ulaştırma Projeleri Çalışma Komitesi toplantısı
- KİK Mevzuatı Çalışma Komitesi toplantısı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Avrupa Birliği Yatırımları Daire Başkanlığı – Doç. Dr. İsmail Raci BAYER ziyareti
- Azerbaycan firması VİBROCOMB'un TürkMMMB'yi ziyareti
- Yeşil Mutabakat Komitesi Toplantısı
- TMB tarafından organize edilen ARAMCO ile "Suudi Arabistan'da İş Fırsatları" konulu etkinliği



## **Haziran**

- EFCA Genel Kurulu ve Konferansı, Roma
- TMB tarafından organize edilen Pakistan Enerji Geliştirme Kurumu (PEDO) toplantısı
- EFCA ile Online Konferans toplantısı

## **Temmuz**

- Su Projeleri Çalışma Grubu toplantısı
- KİK Mevzuatı Çalışma Komitesi toplantısı

## **Ağustos**

- Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürü Sayın Tarık SÖNMEZ ziyareti
- ENR Yurtdışı Teknik Müşavirlik Hizmetleri Başarı Ödül Töreni
- CICA Construction and Natural Disasters Çalışma Grubu toplantısı
- TOBB, Türkiye-Suudi Arabistan Yuvarlak Masa Toplantısı

## **Eylül**

- FIDIC Konferans ve GAM

## **Ekim**

- Sözleşme Yönetimi ve Tahkim Semineri
- Hizmet İhracatçı Birlikleri toplantısı
- Dergi Yayın Komitesi Toplantısı
- DRFB- MENA Regional Conferance,(DRBF Orta Doğu/Kuzey Afrika (MENA) Bölgesel Konferansı)

## **Kasım**

- Concreto (AB Projesi) Toplantısı – Online
- Karayolları 5. Ulusal Kongresi ve Sergisi
- TMB-National Water Company (NWC) Suudi Arabistan toplantısı

## **Aralık**

- FCIC-DEİK International Engineering Forum - Teknik Müşavirlik Sektörünün Doğal Afetler Sonrası yeniden yapılandırması
- TMB–Suudi Arabistan’da İnşaat Sözleşmeleri ve Uyuşmazlıkların Yönetimi konulu toplantı



- Cumhuriyetimizin 100. Yılı nedeni ile üyelerimiz ve eşleri ile ANITKABİR ziyareti
- Yeni Yıl Yemeği
- Devlet Su İşleri Genel Müdürü Sayın Mehmet Akif BALTA ile Genel Müdür Yardımcıları Sayın Göktuğ İLTER ve Sayın Cengizhan KILIÇARSLAN ziyareti

## **2024 Yılı Faaliyetleri**

### **Ocak**

- Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri 2023 Yılı Değerlendirme Toplantısı
- TOBB-Türkiye Teknik Mühendislik Meclisi toplantısı
- 29 Ocak - 2 Şubat 2024 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan ve "Şube Müdürleri Toplantısı" için Birliğimiz temsilcileri tarafından hangi konuların gündeme getirileceği konulu toplantı
- Yeşil Mutabakat Konulu toplantı
- TMB-72. Kuruluş Yıldönümü Yemeği
- DSİ-Şube Müdürleri Toplantısı-İstanbul

### **Şubat**

- Ulaştırma Projeleri Çalışma Komitesi Toplantısı
- AB Çalışma Komitesi Toplantısı
- EFCA Direktörler ve Sekreterler Toplantısı
- Uluslararası Projeler ve TM hizmetleri Çalışma Komite Toplantısı
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet YILMAZ başkanlığında yapılan TOBB Sektörel Ekonomi Şurası

### **Mart**

- KİK- Uluslararası İnşaat Projelerinde ve Kamu İhalelerinde Hukuki Koruma Çalıştayı
- Ticaret Bakanlığı, Türkiye Birleşik Krallık 3. Ülke İşbirliği Toplantısı
- Concreto Projesi kapsamında (İtalya) da yapılan sözleşme görüşmeleri
- Temelsu tarafından organize edilen 8 Mart 2024 Dünya Kadınlar Günü kutlaması
- KİK tarafından düzenlenen EKAP üzerinden E-ihale süreci toplantısı
- DSİ Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Dünya Su Günü Etkinliği





## **Nisan**

- Concreto Projesi için Aday Seçim Mülakatı
- Uluslararası Projeler ve TM hizmetleri komite toplantısı
- TürkMMMB'nin 43.Genel Kurulu
- Özbekistan Müşavirler Birliği (UzACE) ile toplantı
- EFCA Direktörler ve Sekterler toplantısı
- KGM 74.Bölge Müdürleri toplantısı

## **Mayıs**

- EFCA Konferansı ve Genel Kurulu

## **Haziran**

- Yurtdışı Yapı Sektörü Risk Sigorta işlemleri toplantısı
- Mühendislik ve Teknik Danışmanlık sektörü temsilcileri için uyarlanmış proje yönetimi giriş eğitimi
- KALDER Yönetim Kurulunun TürkMMMB'yi ziyareti
- TOBB Türkiye Teknik Müşavirlik Meclisi Toplantısı

## **Temmuz**

- Su Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Sayın Arife SEVER ziyareti
- KİK Başkanı Sayın Hamdi GÜLEÇ ziyareti
- Orman Genel Müdürü Sayın Bekir KARACABEY'i ziyaret
- AYGEM Genel Müdürü Sayın Yalçın EYİĞÜN ve Genel Müdür Yardımcılarına ziyaret

## **Ağustos**

- DSİ Genel Müdür Yardımcısı Sn. Mehmet EKİNCİ ziyareti
- DSİ Sulama Daire Başkanı Sn. Ömer Faruk AKBULUT ziyareti
- Ticaret Bakanlığı Daire Başkanı Sn. Murat Nesimođlu'na veda yemeği
- TCDD Genel Müdürü Sn. Veysi KURT ziyareti
- TCDD Üst Yönetim ziyareti
- KİK Çalışma Grubu toplantısı

## **Eylül**

- FIDIC Konferansı ve Genel Kurulu, Cenevre
- ENR Yurtdışı Teknik Müşavirlik Hizmetleri Başarı Ödül Töreni
- Karayolları Genel Müdürüne ziyaret



- Ticaret Bakanlığı, Birleşik Krallık- Türkiye ile 3. Ülkelerde İşbirliği Toplantısı
- İŞKUR ve TOBB İş Dünyası İstişare Toplantısı
- Ticaret Bakanlığı Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Dairesi Başkanı olarak atanan Sn. Begüm AYDINLI'ya ziyaret
- Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Sn. Ali ALPEREN KAÇAR'a ziyaret

### **Ekim**

- Su Yönetimi Genel Müdürlüğü'nün daveti üzerine Kamerun Su Şirketi (CAMWATER) yetkilileri ile görüşme
- Toplantı Strateji Eğitimi
- Irak Su Kaynakları Bakan Yardımcısı ile TMB'de toplantı
- EFCA Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

### **Kasım**

- Macaristan Ticaret Ataşesi Sayın Sedat KARAOĞLU'na ziyaret
- Uygulamadan Örneklerle FIDIC Sözleşmelerinde Uyuşmazlık Çözümü Sertifika Semineri
- Çevre Şehircilik ve İklim Bakanlığı AB Daire Başkanı Sayın Doç. Dr. Raci BAYER ziyareti
- Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen, Türkiye –Irak Genel Ticaret ve Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Heyeti ile Bağdat'a seyahat ve toplantılara katılım
- ODTÜ-"İklim Değişikliği Kongresi"
- Ukrayna Müşavirler Birliği - ICEG ile Online toplantı
- FCIC ve DEİK ortak organizasyonunda düzenlenen "Digital Transition In Consulting Sector" temalı Uluslararası Mühendislik Forumu)

### **Aralık**

- İbank, Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı Sayın Şevket Altuğ TAŞDEMİR ziyareti
- Dünya Gazetesine, "Türk Mimar ve Mühendisler Suriye'de göreve hazır" başlıklı yazı



## **2025 Yılı Faaliyetleri**

### **Ocak**

- Concreto Projesi için Ön Aday Seçim Mülakat
- TMB – 73.Kuruluş Yıldönümü ve Yeni Yıl Kutlaması Yemeği
- Barcelona Ticaret Odasının Birliğimize ziyareti
- Türkiye-Birleşik Krallık 3.ülke işbirliği toplantısı, Londra
- Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen Yurtdışı Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri 2024 yılı Değerlendirme toplantısı

### **Şubat**

- FIDIC'in 2026 Konferansı'na TürkMMMB'nin ev sahipliği yapmak için müracaati
- Teknik Müşavirlik firmalarına Devlet tarafından sağlanan destekler konusunda Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile toplantılar

## **UÇK/DAB (Uyuşmazlık Çözüm Kurulu/ Dispute Adjudication Board) Çalışmaları**

### **UÇK Nedir?**

TürkMMMB, uluslararası teknik müşavirlik birliklerinin oluşturduğu federasyonların Türkiye'deki tek temsilcisidir ve bu yetkinlik ile uluslararası sözleşmeler, yatırım bankaları tarafından finanse edilen projelerde taraflar arasında oluşan ihtilaf konularında uyuşmazlığın çözümünü sağlayan hakem/bilirkişi pozisyonundaki UÇK/DAB atamasını TürkMMMB Yönetim Kurulu Başkanı yapmaktadır.

Hem ülkemizde sürecin iyileştirilmesi yönündeki çabalar dahilinde bu sözleşmelerin kullanımı arttığından hem de sözleşmelerde yapılan güncelleme gereği UÇK süreci önleyici bir mekanizmaya sahip olmaya başladığından bu sözleşmeler dahilinde imzalanan her projeye baştan UÇK atanması gerekmektedir.

### **UÇK Listesi Nasıl Belirlenir?**

Bu görevin önemini farkında olan TürkMMMB sürecin büyük titizlik ve şeffaflıkla yürütülmesini sağlamak ve her yılbaşında UÇK olarak belirlenecek uzmanlardan oluşan bir liste yayımlamaktadır. İhale, hak talebi, uyuşmazlık çözümü konularında uzman olan ve referanslar güçlü mimar, mühendis ve adaylar duyurulan kriterler dahilinde tarafsız bir kurul tarafından değerlendirilmekte ve liste sektör ile web sitesi ve sosyal medya üzerinden paylaşılmaktadır.



## **Atama Süreci Nasıl Gerçekleşir?**

Kendi aralarında UÇK ismi konusunda anlayamayan adaylar sözleşmede yer alan madde gereği UÇK atamasını yapmak üzere yetkili olan TürkMMMB'ye tüm tarafların bilgisi dahilinde yazılı başvuruda bulunur. Bu başvuru sırasında işin adı, kapsamı, UÇK'nın görevi, tarafların bilgileri iletilir. TürkMMMB işin durumuna ve uzmanların uygunluğuna göre atanacak kişiyi belirler. Bu kişiyi tüm taraflara özgeçmişini ile birlikte bildirir ve taraflara 1 hafta süre vererek kanıtları ile sunulacak itirazlarını bu sürede yapmaları gerektiğini bildirir. Bu sırada da uzmandan taraflar ile herhangi bir ilişkisi olmadığına dair bir yazı alır. 1 haftalık süre sonunda uzman için taraflardan bir itiraz gelmemesi üzerine nihai atama yazısı ile projenin UÇK'sı olarak ilgili uzmanın atandığı ve sürecin başlatılması gerektiği bildirilir ve süreç idare, yüklenici ve UÇK ile üç taraflı olarak başlar. Taraflardan biri atama için önerilen uzman ile ilgili olarak kanıtları ile bir itirazda bulunursa TürkMMMB yeni bir atama yapar ve süreç aynı şekilde devam eder.

**2023-2025 Döneminde; 13 UÇK ataması yapılmış ve 2023, 2024 ve 2025 yılları için yıllık listeler oluşturulmuştur.**

## **CONCRETO PROJESİ**

Koordinatörlüğü Pier Luigi Nervi Foundation (PLN) tarafından yapılan "Modern Beton Binaların Yenilenmesi ve Bakımı" konusunda farkındalık yaratmak ve bu konuda uzmanlar yetiştirmek amacıyla sürdürülen ve çok uluslu bir eğitim programı olma özelliği taşıyan bir AB projesi olan CONCRETO'nun paydaşlarından biri olmak için 2023 yılında başvuru yapılmış, yapılan ihaleyi TürkMMMB de dahil olduğu konsorsiyum kazanmış ve 36 ay sürecek bu programın paydaşı olmaya hak kazanmıştır.

- 2 Modern Miras Koruma Organizasyonu: PLN (Belçika) ve DOCOMOMO International (Hollanda)
- 3 Yüksek Eğitim Kurumu: ODTÜ (Türkiye), Milano Politeknik (İtalya) ve Madrid Politeknik Üniversitesi (İspanya)
- 3 Mesleki Eğitim Organizasyonu: IIPLE (İtalya), FLC (İspanya), Mesleki Yeterlilik Kurumu (Türkiye)
- 5 Meslek Organizasyonu: TürkMMMB (Türkiye), CCICCP (İspanya), CNAPPC (İtalya), FCNI (İtalya), CSCAE (İspanya) yer aldığı proje kapsamındaki online ve yerindeki tüm



toplantılara katılım sağlanmış, ilk yıl İtalya'da düzenlenen, 2025'te İspanya'da, 2026 yılında ise Türkiye'de düzenlenecek olan proje için genç profesyoneller belirlenmiş, eğitim programlarına katılımları sağlanmıştır.

**Yukarıda belirtilenler dışında ayrıca aşağıda sunulan çalışmalar da bu dönem içerisinde gerçekleştirilmiştir.**

- Yönetim Kurulu toplantıları aylık olarak yapılmıştır.
- EFCA'nın Direktörler ve Sekreterler toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KİK bünyesinde yapılan mevzuat çalışmaları için Kamu İhale Mevzuatı Çalışma Komitesi ve Başkan Yardımcısı Kerim ORHON'un yaptığı çalışmalar Kuruma iletilmiştir.
- Birliğin tanıtım sunumları yenilenmiş, Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmelere belirli periyotlarda devam edilmektedir.
- Birliğimizin üye olduğu FIDIC ve EFCA'ya karşı olan mali yükümlülükler yerine getirilmiştir.
- EFCA ve FIDIC bünyesinde çalışmalarını sürdüren Çalışma Komitelerine üyelerimizin de katılımları sağlanmış, ayrıca bu Komitelerin Genç Liderler alt gruplarında da yine firmalarımızda görelî genç mühendis/mimarlar katılarak Birliğimizi temsil etmektedirler.
- Üye firmalarımızdaki genç profesyonelin EFCA bünyesindeki Genç Liderlere yönelik yarışmaya katılımları teşvik edilmiştir.
- EFCA ve FIDIC tarafından sektöre yönelik faaliyetlere ilişkin olarak neredeyse her ay iletilen farklı temalı anketlere katılım sağlanmıştır.
- Devlet tarafından Teknik Müşavirlik firmalarına sağlanan destekler konusunda Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile birçok toplantı yapılmıştır.

### **3.8.2. SEKTÖREL İLETİŞİM**

Birlik çalışmaları ile üyelerimizin çalışmalarına yönelik olarak haftalık ihale duyuruları, sektörde düzenlenen/planlanan etkinlikler, inşaat sektörüne yönelik haberler, inşaat sektörüne yönelik Resmi Gazete'de yer alan haberler üyeler ile sürekli paylaşılmıştır.

### **3.8.3. ULUSLARARASI KURULUŞLAR İLE İLİŞKİLER**

#### **Uluslararası Müşavir Mühendisler Federasyonu – FIDIC**

Birliğimizin Türkiye temsilcisi olduğu FIDIC bünyesinde;



- Her sene düzenlenen Yıllık Konferanslara 2023 yılında ve 2024 yılında katılım sağlanmıştır.
- Yönetim Kurulu seçimleri için oy kullanılmıştır.
- İletilen tüm etkinlikler, düzenlenen tüm eğitimler üyelerimiz ile paylaşılmıştır.
- Federasyonun kendi stratejilerini güncellemek için talep ettiği her çalışmaya görüş verilmiş, katkı sağlanmıştır.
- Düzenlenen yarışmalar üyeler ile paylaşılmış, katılımları teşvik edilmiştir.
- FIDIC Komitelerinde TürkMMMB üyelerinin yer alması teşvik edilmiştir. (Contracts Committee: Koray ATEŞ - Yüksel Proje)

### **Avrupa Müşavir Mühendislik Birlikleri Federasyonu – EFCA**

TürkMMMB'nin Türkiye temsilcisi olduğu EFCA bünyesinde;

- Her sene düzenlenen yıllık Konferansa 2023 ve 2024 yıllarında katılım sağlanmıştır.
- Federasyonun her sene 2 kez hazırladığı Barometer anketine katkı sağlanmış ve raporlar üyeler ile paylaşılmıştır.
- Federasyonun sürdürülebilirlik, yeşil mutabakat, mavi mutabakatkonulu çalışmalarına görüş iletilmiştir.
- Rutin olarak düzenlenen Directors and Secretaries toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Federasyonun Komitelerinde TürkMMMB temsilcilerinin yer alması teşvik edilmiştir. (EFCA European External Action Committee: Metehan Ç. SONBAHAR, Cenk TANRIVERDİ, Hüseyin TEKİN, European Green Deal Committee: Hüseyin TEKİN, Halil AGAH, Future Leaders Steering Committee: İpek KARAOĞLU)
- International Market Committee: Fatma ÇÖLAŞAN

### **3.8.4. TANITIM FAALİYETLERİ**

#### **Web sitesi**

Birliğimizin en önemli tanıtım araçlarından olan web sitesi uzun süre sonunda yenilenmiş olup özellikle üyelerimizin hizmet/uzmanlık alanları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler bazında sınıflandırılması sağlanmıştır.

#### **Sosyal Medya**

Birliğin etkinliklerinin üyelerle etkileşimin sosyal medya üzerinden de sağlanması, ayrıca sektördeki haberlerden, gelişmelerden haberdar olunması amacıyla Birlik adına LinkedIn hesabı açılmıştır.



## Basın Duyuruları

Birlik olarak kamu kurum ve kuruluşlarına iletilen görüş çalışmaları dışında sektörü ilgilendiren, ülkemizde yankı uyandıran bazı konularda da Birlik olarak aktarılması uygun görülen konular dile getirilmektedir.

### 3.9. YAYINLAR

#### “tm – teknik müşavir” Dergisi

Ocak 2023 – Ocak 2025 Döneminde yayımlanmış dergiler aşağıda yer almaktadır.

- 56.Sayı; Depreme Hazır Olmak
- 57.Sayı; Teknik Müşavirlik ve Etik
- 58.Sayı; Üye Projeleri
- 59.Sayı; Sürdürülebilirlik ve Teknik Müşavirlik
- 60.Sayı; Su Sektöründe Dijital Dönüşüm

#### FIDIC-EFCA Yayınları

1 Nisan 2023- 28 Şubat döneminde 65 adet yayın satışı yapılmış (özgün FIDIC yayınları, çeviri yayınlar ve Birlik yayınları) ve 84.754,86 TL yayın satış geliri (KDV dâhil) elde edilmiştir.



#### 4. DENETİM KURULU RAPORU VE MALİ TABLOLAR



Tarih: 18.02.2025

### TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİSLER ve MİMARLAR BİRLİĞİ GENEL KURULU'na

Denetim Kurulumuz tarafından Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliğinin ve TürkMMMB -İktisadi İşletmesinin 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait hesapları, Bilanço Gelir-Gider Tablosu ve ayrıntılı gelir-gider durumu ile ilgili belgeler incelenmiş ve tarafımızca uygun görülmüştür.

Yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda Birliğimizin 2024 yılına ait mali dokümanlarının Kanun kapsamında yasal mevzuata uygun tutulduğu tespit edilmiştir.

#### DENETİM KURULU

Demir İNÖZÜ

Başkan

Munis ÖZER

Üye

Salih Bilgin AKMAN

Üye





## BİRLİK MALİ TABLOLAR

<b>Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği</b>		
<b>31.12.2024 - Bilanço</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>5.810.161,01</b>
100 Kasa	1.988,34	
102 Bankalar	5.073.374,87	
138 Diğer Çeşitli Alacaklar	734.800,00	
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>212.229,16</b>
242 İştirakler	5.000,00	
252 Binalar	109.245,87	
255 Demirbaşlar	90.743,29	
280 Gelecek Yıllara Ait Giderler	7.240,00	
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>6.022.390,17</b>
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
		<b>72.121,85</b>
338 Diğer Çeşitli Borçlar	13.740,00	
380 Ödenecek Vergi ve Fonlar	29.822,78	
381 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	28.559,07	
<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>199.989,16</b>
479 Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	199.989,16	
<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>		<b>5.750.279,16</b>
570 Geçmiş Yıllar Karları	2.788.427,07	
590 Dönem Net Karı	2.961.852,09	
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>6.022.390,17</b>



**Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği**  
**31.12.2024 - Gelir Tablosu**

<b>A - Brüt Satışlar</b>		<b>5.153.957,36</b>
01. Yurtiçi Satışlar	0,00	
02. Yurtdışı Satışlar	0,00	
03. Diğer Gelirler	5.153.957,36	
<b>B - Satış İndirimleri (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Satıştan İadeler (-)	0,00	
02. Satış İskontoları (-)	0,00	
03. Diğer İndirimler (-)	0,00	
<b>C - Net Satışlar</b>		<b>5.153.957,36</b>
<b>D - Satışların Maliyeti (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00	
02. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	
03. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00	
04. Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	
<b>Brüt Satış Karı veya Zararı</b>		<b>5.153.957,36</b>
<b>E - Faaliyet Giderleri (-)</b>		<b>-2.756.755,93</b>
01. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	
02. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	815.830,84	
03. Genel Yönetim Giderleri (-)	1.940.925,09	
<b>Faaliyet Karı veya Zararı</b>		<b>2.397.201,43</b>
<b>F-Diğer Faaliyetler Olağan Gelir ve Kar</b>		<b>564.650,66</b>
01. İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	
02. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	
03. Faiz Gelirleri	252,10	
04. Komisyon Gelirleri	0,00	
05. Konusu Olmayan Karşılıklar	0,00	
06. Menkul Kıymet Satış Karları	40.444,77	
07. Kambiyo Karları	522.553,99	
08. Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	
09. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	1.399,80	
<b>G-Diğer Faaliyetler Gider ve Zararlar(-)</b>		<b>0,00</b>
01. Komisyon Giderleri (-)	0,00	
02. Karşılık Giderleri (-)	0,00	
03. Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	
04. Kambiyo Zararları (-)	0,00	
05. Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	
06. Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0,00	
<b>H - Finansman Giderleri (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	
02. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	
<b>Olağan Kar veya Zarar</b>		<b>2.961.852,09</b>
<b>I - Olağandışı Gelir ve Karlar</b>		<b>0,00</b>
01. Önceki Dönem Gellir ve Karları	0,00	
02. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0,00	
<b>J - Olağandışı Gider ve Zararlar (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar (-)	0,00	
02. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	
03. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	0,00	
<b>Dönem Karı veya Zararı</b>		<b>2.961.852,09</b>
K-Dönem Karı Vergi Diğ.Yas.Yük.Karş.	0,00	
<b>Dönem Net Karı veya Zararı</b>		<b>2.961.852,09</b>





**TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİSLER VE MİMARLAR BİRLİĞİ -- 31.12.2024 TARİHLİ HESAP DURUMU**

GELİRLER		GİDERLER	
2023 Yılı Gelir Fazlası	2.788.427,07	Muhtasar + Beyanname Damga Vergisi	131.025,13
Cari Yıl Aidatı (2024)	3.828.800,00	SGK	254.947,77
Cari Yıl FIDIC / EFCA Aidatı (2024)	719.200,00	Ücretler	537.866,70
Eski Yıl Aidatı	97.400,00	Emlak Vergisi + ÇTV + Bina Vergisi	4.988,40
Eski Yıl FIDIC / EFCA Aidatı	11.800,00	Banka Giderleri	13.284,40
Yeni Üye Giriş ve Yeni Üye Giriş Bağıışı	28.800,00	Personel Yemek Yiyecek İçecek Temizlik Gid.	57.831,63
FIDIC-EFCA Üyelik Belgesi	30.000,00	FIDIC/EFCA Aidat Ödeme Gideri	504.871,31
Concreto Projesi Geliri	438.157,36	Temsil ve Ağırılama Giderleri	14.917,60
Banka Faiz Gelirleri	252,10	Haberleşme ve Özel İletişim Giderleri	9.514,15
Kambiyo Karları	522.553,99	Kırtasiye Giderleri	4.191,02
XAU Altın Değerleme Farkı	40.444,77	Bina Aidat -Su-Doğalgaz-Elektrik	47.808,83
Diğer Gelirler (SGK indirimi)	1.399,80	Mali-Hukuk Müşavir Gideri	95.544,00
		Concreto Projesi Gideri	284.559,53
		Posta ve Kargo Giderleri	810,82
		Yolluk ve Seyahat Giderleri	1.315,00
		Web Sitesi-Bilgisayar Ek Donanım Yıllık Sözleşme	23.272,38
		Ulaşım Giderleri	1.375,00
		Sigorta-Mahkeme-Noter Giderleri	6.437,95
		Kalder Üyelik Aidatı	5.500,00
		Tadilat Giderleri (Ofis+Ortak Gid.Katılma)	3.860,00
		Toplantı Giderleri - Genel Kurul	20.900,00
		Demirbaş Alımı	26.734,21
		Danışmanlık Giderleri	705.800,00
		Gelir - Gider Farkı	5.750.279,16
	8.507.035,09		8.507.035,09



## İKTİSADİ İŞLETME TABLOLARI

### TÜRK MÜŞAVİRLER MÜHENDİSLER VE MİMARLAR BİRLİĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

B İ L A N Ç O	
	31.12.2024
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.475,40</b>
100 Kasa	174,96
102 Bankalar	1.978,10
118 Diğer Menkul Kıymetler	322,34
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>16.711,66</b>
255 Demirbaşlar	1.712,72
257 Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.712,72
260 Haklar	23.750,00
268 Birikmiş Amortismanlar (-)	-7.915,88
280 Gelecek Yıllara Ait Giderler	877,54
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>19.187,06</b>
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>787.843,43</b>
329 Diğer Ticari Borçlar	3.145,63
336 Diğer Çeşitli Borçlar	734.800,00
360 Ödenecek Vergi ve Fonlar	20.483,42
361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Primi	29.414,38
<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>-768.656,37</b>
500 Sermaye	5.000,00
502 Sermaye Düzeltme Olumlu Farkları	120.954,69
540 Yasal Yedekler	78.843,97
580 Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-244.894,75
591 Dönem Net Zararı (-)	-728.560,28
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>19.187,06</b>



<b>Türk Müşavirler Mühendisler ve Mimarlar Birliği İkt. İşl. - 31/12/2024</b>		
<b>A - Brüt Satışlar</b>		<b>743.312,71</b>
01. Yurtiçi Satışlar	625.097,06	
02. Yurtdışı Satışlar	0,00	
03. Diğer Gelirler	118.215,65	
<b>B - Satış İndirimleri (-)</b>		<b>-1.860,57</b>
01. Satıştan İadeler (-)	1.860,57	
02. Satış İskontoları (-)	0,00	
03. Diğer İndirimler (-)	0,00	
<b>C - Net Satışlar</b>		<b>741.452,14</b>
<b>D - Satışların Maliyeti (-)</b>		<b>-257.533,30</b>
01. Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00	
02. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	
03. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	257.533,30	
04. Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	
<b>Brüt Satış Karı veya Zararı</b>		<b>483.918,84</b>
<b>E - Faaliyet Giderleri (-)</b>		<b>-1.212.767,38</b>
01. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	
02. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	
03. Genel Yönetim Giderleri (-)	1.212.767,38	
<b>Faaliyet Karı veya Zararı</b>		<b>-728.848,54</b>
<b>F- Diğer Faaliyetler Olağan Gelir ve Kar</b>		<b>288,28</b>
01. İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	
02. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	
03. Faiz Gelirleri	0,00	
04. Komisyon Gelirleri	0,00	
05. Konusu Olmayan Karşılıklar	0,00	
06. Menkul Kıymet Satış Karları	121,52	
07. Kambiyo Karları	166,76	
09. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	0,00	
<b>G- Diğer Faaliyetler Gider ve Zararları (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Komisyon Giderleri (-)	0,00	
02. Karşılık Giderleri (-)	0,00	
03. Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	
04. Kambiyo Zararları (-)	0,00	
05. Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	
06. Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0,00	
<b>H - Finansman Giderleri (-)</b>		<b>0,00</b>
01. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	
02. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	
<b>Olağan Kar veya Zarar</b>		<b>-728.560,26</b>
<b>I - Olağandışı Gelir ve Karlar</b>		<b>0,00</b>
01. Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	
02. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0,00	
<b>J - Olağandışı Gider ve Zararlar (-)</b>		<b>-0,02</b>
01. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar (-)	0,00	
02. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	
03. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	0,02	
<b>Dönem Karı veya Zararı</b>		<b>-728.560,28</b>
<b>K- Dönem Karı Vergi Diğ. Yas. Yük. Karş.</b>	0,00	
<b>Dönem Net Karı veya Zararı</b>		<b>-728.560,28</b>



**TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİSLER VE MİMARLAR BİRLİĞİ İKTİSADI İŞLETMESİ**  
**31.12.2024 TARİHLİ BİLANÇOSU**

Kasa		174,96	Diğer Çeşitli Borçlar		3.145,63
Kasa ( TL )	174,96		M.Salih Atakol	3.145,63	
Bankalar		1.978,10	Diğer Çeşitli Borçlar		734.800,00
Yapı Kredi Bankası (Kızılay Şb.) TL.	1.849,02		TMMMB	734.800,00	
Yapı Kredi Bankası (Kızılay Şb.) \$ 0,74 x 35,2233	28,07		Ödenecek Vergi ve Fonlar		49.897,80
Vakıfbank (Çankaya Şb.) TL	103,01		Seğmenler V.D.	20.483,42	
Diğer Menkul Kıymetler		322,34	Sosyal G.Kurumu	29.414,38	
YKB B Tipi Likit Fon 343 ad. * 0,939750	322,34		Sermaye		5.000,00
Demirbaşlar		1.712,72	TMMMB	5.000,00	
Demirbaşlar Toplamı	1.712,72		Sermaye Düzeltme Olumlu Farkı		120.954,69
Haklar		23.750,00	2004 Yılı	6,61	
E-Defter Programı	23.750,00		2023 Yılı	120.948,08	
B.Amortismanlar (-)		-9.628,60	Yasal Yedekler		78.843,97
Ayrılan Amortismanlar (-)	-9.628,60		Kanuni Yedek Akçe	1.000,00	
Gelecek Yıllara Ait Giderler		877,54	İhtiyari Yedek Akçe	77.843,97	
2025 Yasal Defter Tasdikleri	877,54		Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-244.894,75
			Dönem Net Zararı (-)		-728.560,28
		<b>19.187,06</b>			<b>19.187,06</b>



**TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİS.VE MİMAR.BİRLİĞİ İKT.İŞL. 01.01.2024 - 31.12.2024 TARİHLİ HESAP DURUMU**

<b>GELİRLER</b>		<b>GİDERLER</b>	
Reklam Gelirleri	86.400,00	Mali Müşavir Giderleri	27.600,00
Özgün Çeviri Yayın Gelirleri	36.893,64	Muhtasar + KDV+Damga Vergisi	394.411,54
Eğitim Seminer - Üye Yemek Gelirleri	373.324,70	Ticaret Odası Aidatları+Sicil Harçları	2.000,25
DAB Hizmet Gelirleri	244.833,80	Personel Ücret ve Giderleri	696.000,00
YKB B Tipi Fon Karı	121,52	Dergi Giderleri	88.037,21
Kambiyo Karları	166,76	Banka Giderleri	312,32
		Eğitim Seminer Giderleri	169.496,09
		Yiyecek İçecek Giderleri	78.206,95
		Noter Giderleri	4.369,61
		Mali Mühür	1.188,00
		Diğer Giderler	762,85
		Amortisman Gideri	7.915,88
		Gelir - Gider Farkı	<b>-728.560,28</b>
	<b>741.740,42</b>		<b>741.740,42</b>





**44. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI'NA  
KATILIMLARINIZ VE 2023-2025 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARINA DÖNEM  
BOYUNCA SAĞLADIĞINIZ KATKILARINIZ İÇİN  
TEŞEKKÜR EDERİZ.**

**TÜRKMMMB 2023-2025 DÖNEMİ YÖNETİM  
KURULU**



Türk Müşavir  
Mühendisler ve  
Mimarlar Birliği